

SADRŽAJ

PREDGOVOR	7
1. UVOD	13
2. VELIKE ODREDNICE STRATEŠKOG MENADŽMENTA	31
2.1. Koristi od društveno odgovornog ponašanja poduzeća	42
2.2. Elementi velike odrednice strateškog menadžmenta.....	44
2.3. Utjecaj pojedinca kao osobe na proces poslovnog odlučivanja	46
3. POSLOVNA POLITIKA PODUZEĆA I STRATEŠKI MENADŽMENT	57
4. PROMIŠLJANJA O NASTAJANJU SADRŽAJA STRATEŠKOG MENADŽMENTA	69
4.1. Prva priča: Dinamičan nastavak kompleksnog sadržaja	71
4.2. Druga priča: Povijesni razvoj strateškog menadžmenta	83
4.2.1. Poslovne škole	87
5. PROCES STRATEŠKOG MENADŽMENTA	103
5.1. Strategija nasuprot strateškom menadžmentu	106
5.2. Rizik procesa strateškog menadžmenta	116
5.3. Koristi, stupice i smjernice uspješnog strateškog menadžmenta ...	120
5.4. Načela formuliranja strateškog menadžmenta i događanja koja iniciraju proces strateškog menadžmenta	126
5.5. Komponente strateškog menadžmenta	131
5.5.1. Istraživanje i spoznaja okoline.....	133
5.5.1.1. Istraživanje ekonomskog položaja	133
5.5.1.2. Razvoj tehnologije i tehnički progres	147
5.5.1.3. Razvoj proizvoda	158
5.5.2. Formuliranje strategije	169
5.5.2.1. Misija	172
5.5.2.2. Poslovni ciljevi.....	180
5.5.2.3. Tempo rasta	194
5.5.2.4. Strategije.....	197
5.5.2.4.1. Vrste strategija.....	197
5.5.2.4.2. Metode izbora i izbor strategije	228
5.5.2.4.3. Izbor najbolje strategije.....	255

5.5.2.4.4. Etika pri izboru strategije ili pitanje izbora i primjene vrijednosti.....	256
5.5.2.5. Poslovne politike	260
5.5.2.6. Investicijska politika	263
5.5.2.7. Međuodnos izbora strategije i poslovnih ciljeva.....	278
5.5.2.8. Teškoće određivanja strateškog menadžment	282
5.5.3. Implementacija strategije	286
5.5.3.1. Međuodnos formuliranja i implementacije strategije.....	286
5.5.3.2. Specifičnosti implementacije strategije.....	288
5.5.3.3. Menadžment konflikta	295
5.5.3.3.1. Razlozi nastanka konflikta	295
5.5.3.3.2. Proces poslovnih konflikata i vrste konflikata.....	299
5.5.3.3.3. Tehnike razrješavanja konflikta.....	306
5.5.3.3.4. Odnos strategije i strukture.....	310
5.5.3.3.5. Upravljanje planiranim promjenama u izboru strukture	317
5.5.3.3.6. Upravljanje otporom prema promjenama organizacijske strukture.....	322
5.5.4. Evaluacija	329
6. ZAKLJUČAK	337
LITERATURA.....	343
IINDEKS IMENA	349
INDEKS POJMOVA	352
INDEKS PODUZEĆA.....	356
INDEKS SLUČAJEVA.....	357